



# Gemeente Maastricht

> RETOURADRES Postbus 1992, 6201 BZ Maastricht

BEZOEKADRES  
Mosae Forum 10  
6211 DW Maastricht

Aan de dames en heren,  
leden van de gemeenteraad

POSTADRES  
Postbus 1992  
6201 BZ Maastricht

ONDERWERP	DATUM	BIJLAGEN
Bestuurlijke aanbiedingsbrief raadsvoorstel	25 juni 2021	3
budget Uitvoeringsplan Duurzaam Sociaal Domein	Verz.: 25-06-2021	
BEHANDELD DOOR	TELEFOONNUMMER	ONZE REFERENTIE
CJ (Karin) Hendrixx	043 - 350 4687	2021.18717
E-MAILADRES	FAXNUMMER	UW REFERENTIE
Karin.Hendrixx@maastricht.nl	043 - 350 4141	--

Geachte raadsleden,

Vanuit onze gezamenlijke verantwoordelijkheid bieden wij u graag het raadsvoorstel 'budget Uitvoeringsplan Duurzaam Sociaal Domein 2021-2022' aan. Met daarbij gevoegd het feitelijke Uitvoeringsplan in aansluiting op de raadsopdracht van 16 maart jongstleden. Dit plan beschrijft hoe wij onze gemeentelijke organisatie en dienstverlening willen door ontwikkelen om het sociaal domein structureel beheersbaar en bestuurbaar te maken.

Zoals in het raadsvoorstel beschreven is het Uitvoeringsplan primair bijgevoegd als onderbouwing van de noodzakelijk budgetvraag om tot verdere uitvoering te komen. Gelijktijdig hechten wij eraan dat uw raad integraal kennisneemt van het plan, zodat we samen de complexiteit van (de verandering in) het sociaal domein doorleven. Om op basis daarvan het goede gesprek met elkaar te kunnen voeren op het niveau van beleidsontwikkeling, visievorming en kaderstelling. Wij delen namelijk de observatie van de VNG-visitatiecommissie Financiële Beheersbaarheid Sociaal Domein dat het gesprek tussen raad en bestuur zich meer en meer afspeelt op het niveau van de uitvoeringstechniek oftewel 'het hoe'. Terwijl het juist dient te gaan over 'het wat' en 'het waarom'. Wij constateren dat we juist daarover met uw raad nog te weinig hebben gesproken.

Als gevolg van de dagelijkse werkelijkheid van snel oplopende tekorten zijn we met elkaar in een ander gesprek terecht gekomen dat onvoldoende recht doet aan ieders rol en verantwoordelijkheid, en waardoor we nauwelijks de ruimte vinden om een stap voorwaarts te maken. Graag nodigen we u daarom uit om samen weer vooruit te kijken. Dat beogen we door met uw raad en de stad te werken aan de Sociale Visie 2040.

Die Sociale Visie wordt de stip op de horizon voor de beleidsontwikkeling op lange termijn. Daarop anticiperend vormt het Uitvoeringsplan Duurzaam Sociaal Domein het handelingskader voor de interne organisatie en dienstverlening. Door beide documenten / trajecten nauw op elkaar af te stemmen moet er een duidelijke verbinding ontstaan tussen het toekomstperspectief en de dagelijkse praktijk van de organisatie, en zodoende een heldere koers. Wij herkennen ons in de kritiek van de visitatiecommissie dat deze koers eerder niet altijd even duidelijk is geweest, evenals ons bestuurlijk standpunt in dat kader (de 'tone at the top').

Het college kijkt met optimisme naar de toekomst. Wij staan voor een solidaire en inclusieve samenleving waarin Maastrichtenaren er voor elkaar willen zijn. Teruggrijpend op de Toekomstagenda Sociaal Domein Maastricht-Heuvelland 2022 en het vigerende Hoofdlijnenakkoord 2018-2022 denken we nog steeds dat belangrijke effecten zijn: bestaanszekerheid; de mogelijkheid



DATUM  
25 juni 2021

om mee te kunnen doen aan het sociaal, economisch en cultureel leven; de kans om talenten te kunnen ontplooiën en ambities te realiseren; maar ook de gedachte dat iedereen wil bijdragen aan de kwaliteit van (samen)leven van anderen.

Wij zijn ons er evenwel van bewust dat de maakbaarheid van individueel geluk en collectief welzijn niet overschat moet worden. De bomen groeien al lang niet meer tot in de hemel. Relevante vragen zijn dan ook welke ondersteuning wezenlijk bijdraagt aan de realisatie van die effecten en wanneer wij als gemeente aan zet zijn om die ondersteuning te bieden. Welke ondersteuning kunnen en willen wij bieden aan onze inwoners en wanneer is die ondersteuning dan goed genoeg? Wat is redelijk en hoe kunnen we dat met elkaar, ook in de samenleving, bespreekbaar maken? Het is immers niet langer houdbaar dat steeds meer onvolkomenheden van het leven gecompenseerd moeten worden door de (gemeentelijke) overheid. Daarbij staat niet ter discussie dat voor wie ondersteuning noodzakelijk is, deze ook ter beschikking moet zijn.

Het is alleen mogelijk om met minder financiële (rijks)middelen toch meer of tenminste dezelfde kwaliteit van samenleven te realiseren als we een verandering bewerkstelligen. Dit vraagt om een breed gedragen beweging, waarin alle betrokken 'lagen' met elkaar samenwerken, zowel inhoudelijk als organisatorisch.

Met het Uitvoeringsplan Duurzaam Sociaal Domein alsook deze bestuurlijke aanbiedingsbrief beogen wij bij te dragen aan het gesprek en de benodigde verandering. Op veel onderdelen zijn we zeker van onze zaak en op andere punten zijn we nog zoekende. De komende periode wisselen we hierover graag met uw raad van gedachten. Een eerste moment daarvoor is de ateliersessie sociaal domein op woensdag 30 juni aanstaande.

We vertrouwen erop dat u bij uw beoordeling van de budgetvraag voor het Uitvoeringsplan nadrukkelijk de vraag centraal stelt of u (met ons) denkt dat het voorstel bijdraagt aan onze gezamenlijke koers. Want alleen door grip te krijgen op het hier en nu, kunnen we de toekomst(ige uitvoering) van het sociaal domein veiligstellen.



DATUM  
25 juni 2021

Op de weg naar een Duurzaam Sociaal Domein zetten we graag samen met u deze belangrijke eerste stap.

Hoogachtend,

Anita Bastiaans,  
Wethouder Zorg, Welzijn, Gezondheid en Diversiteit

Frans Bastiaens,  
Wethouder Organisatie, Sociale Zaken, Ouderenbeleid en Cultuur

Bert Jongen  
Wethouder Onderwijs, Jeugdzorg, Studentenstad en Sport